



## Como tratar problemas complexos a partir da articulação em rede?

### Caso 20

O caso do Ligue os Pontos

## O que é?

O Ligue os Pontos busca conectar a produção do território com os diversos pontos envolvidos na cadeia da agricultura paulistana, conciliando a preservação ambiental com o desenvolvimento econômico.

## Que problemas busca resolver?

### Vulnerabilidade socioeconômica:

Zona Rural caracterizada por assentamentos informais, altos índices de desemprego e abandono das atividades agrícolas pelos jovens das famílias.

### Meio ambiente em risco:

avanço da mancha urbana formada por assentamentos informais em áreas mananciais e do bioma mata atlântica ameaçam a preservação.

Responsáveis pelo caso



**CIDADE DE SÃO PAULO**

**COPI COLA**

O que podemos copiar e colar deste projeto?

Realização de:



(011)lab

CC BY



## Por que é inovador?



### Inclusão produtiva como fomento

**a solução:** promove preservação ambiental ao fortalecer atividades econômicas compatíveis com meio ambiente.



### Visão sistêmica de políticas públicas:

o problema é considerado como complexo e são traçadas diferentes estratégias para sua solução.



### Articulação em rede:

aproximação e conexão entre os múltiplos atores envolvidos com desenvolvimento sustentável e alimentação saudável.

## Pontos centrais



### Abordagem multitemas:

para enfrentar um problema complexo, o projeto precisava ser multidimensional, com diferentes frentes de trabalho e vasta gama de ações.



### Governança multisetorial:

o projeto foi construído a partir de uma articulação multisetorial, que envolvia diferentes secretarias, órgãos públicos, organizações internacionais e atores da sociedade civil.



### Plataformas de articulação e estruturação de políticas:

as plataformas Sampa+Rural e SiSRural materializam ferramentas de articulação importantes para conectar estado-agricultor e produção-consumo.

## Como enfrentar problemas complexos usando articulação?



Compreensão do problema, a partir do levantamento e da consolidação contínua de dados.



Estruturação da governança e recursos: concepção dos meios, recursos, e ferramentas de gestão e processo decisório.



Construção de espaços de articulação: físicos e virtuais a partir da comunicação, colaboração e constituição de agentes públicos chave.



Mecanismos de articulação em operação: mobilização de redes e aproximação de atores da cadeia de valor.

## Fatores de sucesso

- ▶ Envolvimento da alta liderança.
- ▶ Comitê de Governança.
- ▶ Equipe multidisciplinar qualificada.
- ▶ Sistema de informações. Atuação no território com benefícios diretos ao públicos alvo.

## Desafios

- ▶ Sustentabilidade do projeto.
- ▶ Desenvolvimento multisetorial na prática.
- ▶ Internalização das abordagens e ações do projeto como parte das políticas públicas municipais.
- ▶ Incertezas jurídicas.

## Resultados



Desenvolvimento de duas plataformas em código aberto: SisRural e Sampa+Rural.



**650**

agricultores e agricultoras identificados.

**160**

agricultores Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER).



Dobrou a certificação orgânica e agroecológica entre 2018 e 2021.



**8** acelerações de pequenos negócios.