



Como aumentar a efetividade de processos a partir da participação social?

Caso 18
O Caso do Orçamento Cidadão

O que é?

O Orçamento Cidadão é a iniciativa da Secretaria Municipal da Fazenda (SF) da Prefeitura de São Paulo que investe na cocriação para aumentar as capacidades operacionais e incorporação de demandas populares ao Projeto da Lei Orçamentária Anual (PLOA).

Que problemas busca resolver?

- ▶ O grande número de propostas coletadas nas audiências públicas do orçamento dificultava a análise e avaliação das mesmas para incorporação no PLOA.
- ▶ Não havia métodos e instrumentos que auxiliassem na priorização e identificação de propostas viáveis para o PLOA.

Responsáveis pelo caso



CIDADE DE SÃO PAULO
FAZENDA

Por que é inovador?



Cocriação entre gestão pública e sociedade civil:

construção de uma solução entre atores garantiu a possibilidade de inclusão de demandas sociais no PLOA.

Pontos centrais



Inovação de processos:

elabora através da cocriação entre governo e sociedade civil, um método bem definido em etapas, prazos e responsabilidades.



Atuação intersecretarial:

envolve a articulação entre secretarias com capacidades técnicas distintas para a elaboração de instrumentos inovadores.



Aproximação governo-cidadão:

constrói um canal aberto com a sociedade civil, legítima às escolhas de planejamento público e transforma a participação civil em uma ferramenta potente.



Análise de viabilidade:

avaliação de critérios técnicos, jurídicos e orçamentários para orientar a viabilidade de propostas.



Plataforma virtual:

em código aberto: trouxe recursos essenciais para promover a participação social no Orçamento durante a pandemia.

Como reformular processos a partir da cocriação?



Mapeamento dos desafios: escuta nos territórios; aprofundamento da avaliação; pesquisa e identificação de casos inspiradores.



Desenho da solução: fluxo de acolhimento e seleção das propostas; definição de critérios para análise de viabilidade; organização do fluxo de informações entre diferentes áreas da Prefeitura.



Pactuação e sensibilização: institucionalização e elaboração de decretos; sensibilização dos atores internos e externos.



Operacionalização: definição e implementação da Plataforma Participe+; consultas e priorização.

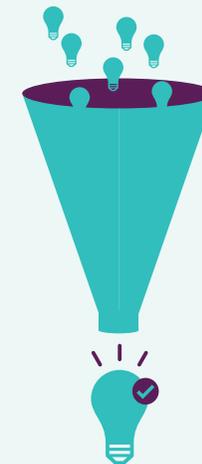
Fatores de sucesso

- ▶ Reformulação estruturada
- ▶ Participação civil
- ▶ Dinâmica virtual
- ▶ Plataforma Participe+
- ▶ Articulação Governo e sociedade civil
- ▶ Apoio político

Desafios e riscos

- ▶ Viabilidade das propostas
- ▶ Ferramentas tecnológicas de interação
- ▶ Diálogo com os CPMs
- ▶ Monitoramento das propostas

Resultados



70 propostas consideradas viáveis, incluídas no orçamento previsto para 2021.

6 vezes mais participantes em decorrência da plataforma.

- ▶ Elaboração do Caderno do Orçamento Cidadão.
- ▶ Realização de uma etapa devolutiva.
- ▶ Elaboração de um decreto e portarias que institucionalizam o processo de audiências públicas orçamentárias no âmbito municipal.

COPI COLA

O que podemos copiar e colar deste projeto?

Realização de:



[011]lab



CC BY